

ENTRETIEN D'APPRECIATION - INTRODUCTION

L'Entretien d'Appréciation (EA) est un entretien managérial d'évaluation, moment privilégié d'échange entre le manager et son collaborateur.

Il permet de faire le bilan de la contribution sur l'année écoulée, de discuter sur les attendus et les points de progrès du salarié en termes de performance, de résultats, de capacité d'initiative et de mode de management le cas échéant.

Le manager abordera les éléments de parcours et de reconnaissance directement liée à la contribution et aux résultats délivrés.

Date de l'EA *

JJ/MM/AAAA



Informations personnelles du salarié

Nom et prénom {Évalué-Nom et prénom}

Collège {Évalué-Collège élaboré-1}

NNI {Évalué-Matricule}

Position M3E {Évalué-Plage M3E-Max}

Famille professionnelle {Évalué-Référentiel emplois-1}

GF {Évalué-GF-1}

Métier {Évalué-Référentiel emplois-2}

NR {Évalué-Niveau rémunération-1}

**Date d'entrée dans le
métier actuel** {Évalué-Date de début
Référentiel emplois}

Nom et prénom du N+1 {Évaluateur-Nom et prénom}

UM {Évalué-UO-6}

**Nom et prénom de
l'évaluateur**

DUM {Évalué-UO-7}

Lieu de travail du salarié {Évalué-Lieu de travail-Max}

SDUM {Évalué-UO-8}

FSDUM {Évalué-UO-9}

ENTRETIEN D'APPRÉCIATION - FAITS MARQUANTS DE L' ANNÉE

(i) Cette section a pour objectif de faire le point sur les faits marquants de l'année écoulée. Il peut s'agir d'un changement de poste, de manager, de mission : d'une transformation en cours, d'un turn-over particulièrement impactant cette année, de changements autour de l'activité... Pour en savoir plus, [cliquez ici](#)

Vision Salarié - Faits marquants de l'année

Vision Manager - Faits marquants de l'année

Vision Salarié - Missions et activités confiées, positionnement dans le poste

Vision Manager - Missions et activités confiées, positionnement dans le poste

Secouriste du travail

- Oui Non

Mission tutorale

- Oui Non

Sujétion de service

- Astreinte Permanence de direction
 Services continus

ENTRETIEN D'APPRÉCIATION - ÉVALUATION DES OBJECTIFS DE L' ANNÉE PASSÉE

Evaluation des objectifs et des progrès réalisés

(i) L'objectif de la dernière colonne est de faire une analyse détaillée des conditions/éléments ayant contribué à l'atteinte/la non atteinte de l'objectif.

Si l'objectif est atteint ou dépassé :

- Avez-vous une bonne pratique qu'il serait intéressant de partager au sein de l'équipe ?

Si l'objectif n'est pas atteint :

- Est-ce parce que vous ne pouviez pas ? (manque de temps, de moyens, abandon du projet en cours d'année...).

- Est-ce parce que vous ne saviez pas faire ? (Manque de compétences).

- Est-ce parce que vous ne vouliez pas ? (Manque de marges de manœuvres, désaccord,..etc).

Le but est de pouvoir déterminer des objectifs pour l'année à venir qui soient adaptés à chacun, clairs, motivants et atteignables.

Pour en savoir plus, [cliquez ici](#)

(Aucun objectif)

Point sur les compétences

Chaque fois que possible apporter des faits observables pour objectiver l'appréciation avec un regard spécifique à porter sur le professionnalisme en termes de santé sécurité. L'évaluation des compétences n'est plus saisie sur MyHR, mais dans un document archivé dans le dossier agent. Pour aller plus loin, [cliquez ici](#)

Commentaires sur les compétences :

Connaissance du code de bonne conduite d'ENEDIS

En cours Acquis Non acquis

ENTRETIEN D'APPRÉCIATION - QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

(i) Cette rubrique est l'occasion de faire le point sur les conditions de travail.

Au-delà des questions autour de la charge de travail ou de l'équilibre pro/perso, vous pouvez également aborder les sujets suivants :

- TAUTEM : Travail à Distance, Prise de travail sur chantier...
- Si CERNE : Point sur le contrat.

Pour aller plus loin, [cliquez ici](#)

Echanges sur la charge de travail, l'amplitude des journées d'activité, les déplacements et l'articulation vie professionnelle / personnelle

Vision Salarié – Qualité de vie au travail

Vision Manager – Qualité de vie au travail

Souhaitez-vous rencontrer votre Référent Diversité ou Référent Handicap ?

- Oui Non

ENTRETIEN D'APPRÉCIATION - SYNTHÈSE DE L' ANNÉE - Appréciation générale, vue du manager

Points forts, progrès constatés, points d'amélioration du professionnalisme (Pour les managers, identification des postures principales de l'ambition leadership)

Points à améliorer

ENTRETIEN D'APPRECIATION - SYNTHÈSE DE L'ANNÉE – Votre avis sur l'organisation du travail, le fonctionnement de l'équipe et les pratiques managériales

(i) L'organisation du travail, le fonctionnement général de l'équipe et les pratiques managériales ont un impact sur votre performance et celle du collectif.

L'objectif de cette rubrique est de vous donner la parole pour que vous puissiez apporter votre vision de ces 3 aspects.

Pour aller plus loin, [cliquez ici](#)

Ce qui marche :

Ce qui reste à améliorer :

ENTRETIEN D'APPRÉCIATION - ANNÉE À VENIR

(i) Dans la mesure du possible, pensez à mettre un objectif commun pour tout l'équipe
Pour aller plus loin, [cliquez ici](#)

(Aucun objectif)

Vision Salarié - Attendus particuliers pour l'année à venir

Vision Manager - Attendus particuliers pour l'année à venir

ENTRETIEN D'APPRÉCIATION - RECONNAISSANCE / CONCLUSION

(i) La reconnaissance peut être de 2 natures :

- Financière
- Non financière

Pour aller plus loin, [cliquez ici](#)

Vision Salarié - Reconnaissance / Conclusion :

Vision Manager - Reconnaissance / Conclusion :

Précisez, le cas échéant, si vous souhaitez en complément un entretien avec votre manager N+2

- Oui Non

Prochains entretiens

Envisagez-vous des évolutions particulières dans l'année à venir, comme un départ à la retraite ?

- Oui Non

Date du dernier EP

(Aucune ligne trouvée)

L'EP est à réaliser a minima tous les 2 ans. Souhaitez-vous réaliser un Entretien Professionnel cette année ?

- Oui Non

Si le salarié n'a pas réalisé d'EP l'année dernière, il faut le réaliser cette année grâce au formulaire EP disponible dans MyHR.

NB : Si aucune date du dernier EP ne remonte, c'est que le salarié n'était pas dans l'entreprise lors du dernier exercice.

Vous avez terminé de préparer votre EA et souhaitez le notifier à votre manager

- Oui