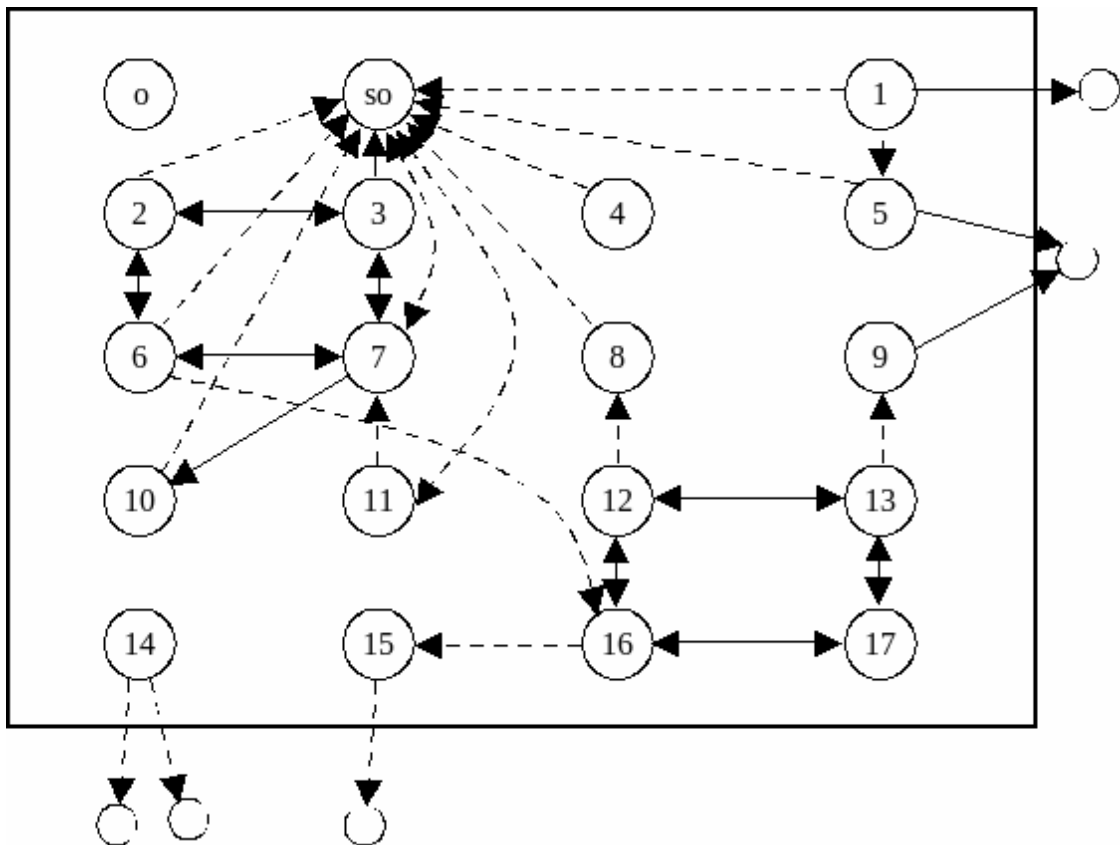
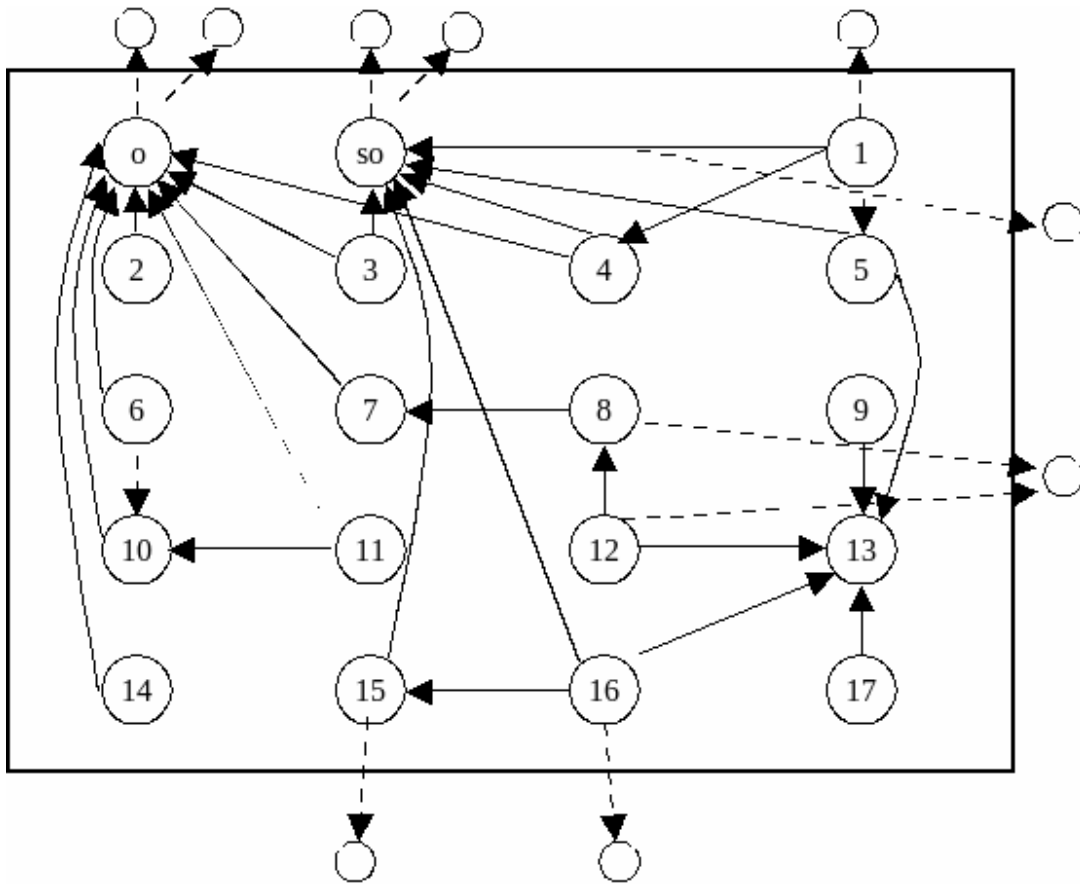


MANAGER FORMATION

Sociogramme



EXERCICE*

Les graphiques ci-dessus (repris de JENKINS, disciple de MORENO) représentent les sociogrammes de deux équipages militaires appartenant chacun à une escadrille. Sur ces dessins, "O" représente l'officier, "SO" représente le sous-officier, "1", "2", ... "17" représentent les aviateurs non gradés. Les petits cercles représentent des militaires appartenant à d'autres escadrilles dans le même camp.

Ces sociogrammes ont été dessinés à partir du dépouillement des questionnaires individuels comportant deux questions seulement :

- 1) Avec qui souhaiteriez-vous faire équipe pour une mission à deux ?
- 2) De qui ne voudriez-vous pas comme co-équipier ?

Avec possibilité de choisir ou de rejeter des personnes extérieures.

Les flèches simples (trait continu) signifient que le sujet d'où part la flèche a émis un choix positif (sympathie – amitié – estime) envers celui sur lequel arrive la flèche. Les flèches doubles signifient choix positif réciproque. Les flèches en pointillés signifient que le sujet d'où part la flèche a émis un choix négatif (rejet – inimitié – mésestime) envers celui sur lequel arrive la flèche.

A la lumière de ces explications, commentez les graphiques et tirez les conclusions concernant :

- ⇒ la vie affective des deux groupes en l'état actuel;
- ⇒ leur moral respectif;
- ⇒ les problèmes qu'ils posent.

* d'après Roger MUCHIELLI – La dynamique des Groupes – Ed. ESF