



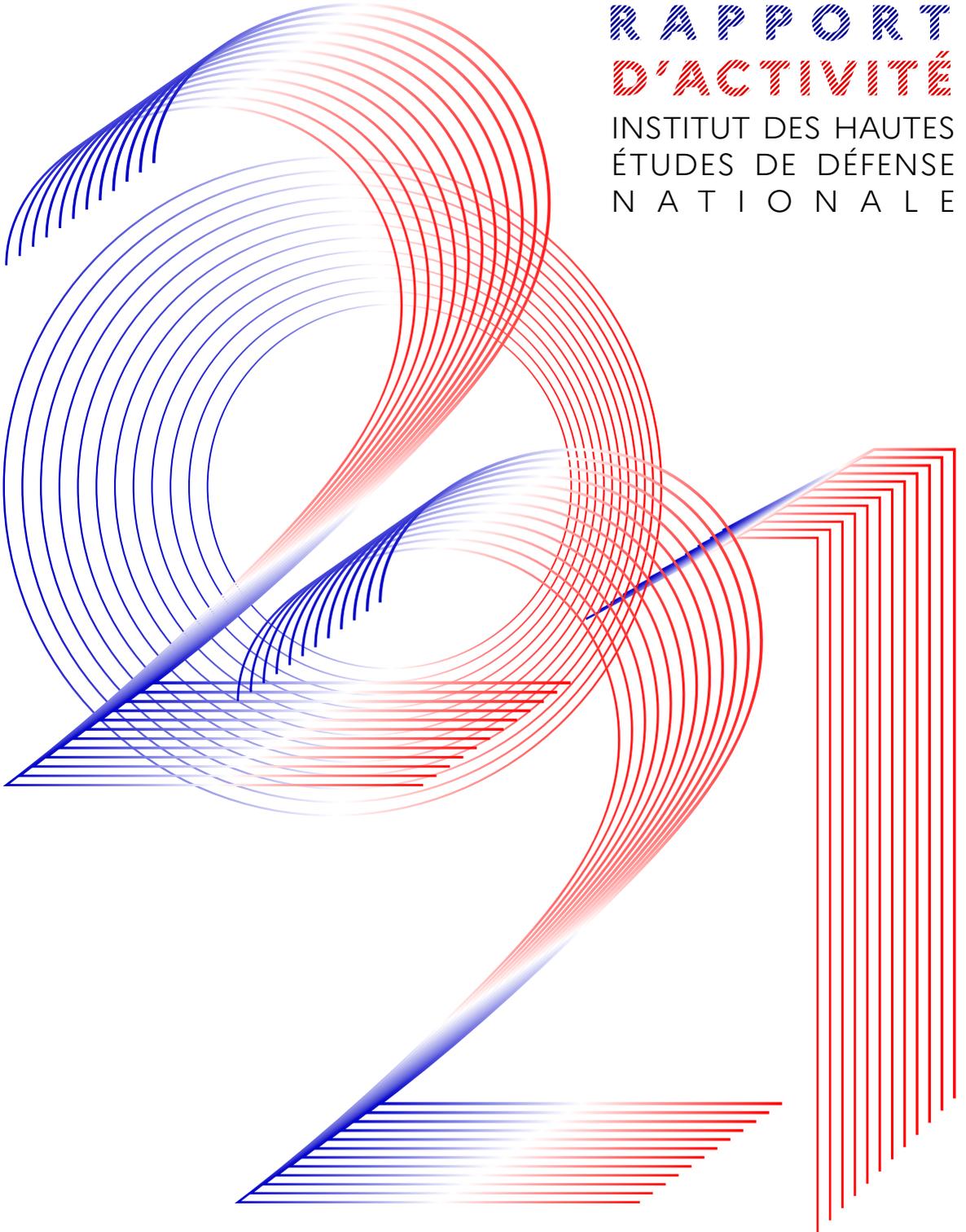
RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



RAPPORT D'ACTIVITÉ

INSTITUT DES HAUTES
ÉTUDES DE DÉFENSE
NATIONALE



S O M M A I R E

3 CARTE D'IDENTITÉ IHEDN

4 MOT DU DIRECTEUR

5 ORGANIGRAMME

6 CONSEIL D'ADMINISTRATION

7 FORMER

7 AU NIVEAU NATIONAL

7 LA SESSION NATIONALE (SN)

9 LES SESSIONS EN RÉGION (SR)

10 LES CYCLES JEUNES

11 LES CYCLES INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE (IE)

12 EN PARTENARIAT AVEC LE MINARM
ET LE MEAE

13 RAYONNER

13 AU NIVEAU EUROPÉEN ET INTERNATIONAL

14 LES SESSIONS EUROPÉENNES
ET INTERNATIONALES

14 LES RELATIONS BILATÉRALES & AUTRES

15 COURS COURS DISPENSÉS AU SEIN DU
COLLÈGE EUROPÉEN DE SÉCURITÉ ET
DÉFENSE (CESD)

16 LES "BRIEFINGS DES AMBASSADRICES
ET DES AMBASSADEURS"

17 DIFFUSER

17 LES DÉBATS ET RENCONTRES

18 LA COMMUNICATION
ET LES RELATIONS INSTITUTIONNELLES

19 LE SOUTIEN À LA RECHERCHE

20 LA VEILLE ET LA RÉFLEXION STRATÉGIQUES

21 SOUTENIR

21 LES FINANCES

23 LES RESSOURCES HUMAINES

24 LES SYSTÈMES NUMÉRIQUES

25 LES MOYENS GÉNÉRAUX
ET LA PRÉVENTION

26 LE SOUTIEN LOGISTIQUE AUX AUDITEURS

27 IHEDN EN CHIFFRES

CARTE D'IDENTITÉ IHEDN

NOM	Institut des hautes études de défense nationale
NOM USUEL	IHEDN
DATE DE NAISSANCE	1948, succède au Collège des hautes études de défense nationale (1936)
AUTORITÉ	Premier ministre (1979)
STATUT	Établissement public administratif (1997)
SPÉCIFICITÉ	Institut de formation
MISSIONS	Diffuser la culture de défense, promouvoir une réflexion stratégique sur les enjeux de défense et de sécurité, favoriser une meilleure compréhension des principaux enjeux tant européens qu'internationaux
PÉDAGOGIE	Conférences-débats, travaux en comités, missions d'études, exercices de mise en situation, de gestion de crise, de prospective, notes de position, rapports
THÉMATIQUES	Politique de défense, armement et économie de défense, enjeux et stratégies maritimes, cybersécurité, Intelligence économique, dialogue stratégique, cohésion nationale
PUBLICS	Responsables de haut niveau issus de tous les secteurs d'activités, publics et privés, civils et militaires, français ou étrangers, auditeurs issus de l'ensemble de nos formations
TYPES DE FORMATION	Session nationale, sessions en région, européennes et internationales, cycles jeunes, cycles spécialisés, séminaires ciblés et bilatéraux
SOUTIEN À LA RECHERCHE	Prix scientifiques, aide financière et pédagogique aux doctorants
INFLUENCE	Colloques, tables rondes, "Lundis de l'IHedn", "IHEDN / Les débats de l'actu"
COMMUNAUTÉ	Fonds de dotation / 41 associations réunies au sein de l'Union-IHEDN
ADRESSE	École militaire, 1 place Joffre – 75700 Paris SP 07 www.ihedn.fr Organisme déclaré sous le numéro 1175P015975
CONTACT	communication@ihedn.fr



MOT DU DIRECTEUR



L'année 2021 restera marquante pour l'histoire de l'IHEDN. Le retour progressif à la normale après la pandémie a permis à partir du mois de septembre la mise en œuvre d'une réforme ambitieuse qui s'inscrit dans la lignée des grandes évolutions de l'Institut depuis sa création en 1936. Après l'apparition des sessions en région à partir de 1955, puis des sessions jeunes et spécialisées dans les années 1990, la session historique qui traitait de politique de défense a été rejointe en 2010 par la session "Armement et économie de défense" issue de l'ancien Centre des hautes études de l'armement puis par les sessions "Enjeux et stratégies maritimes" en 2015 et "Souveraineté numérique et cybersécurité" en 2018. Cette multiplication des sessions nationales faisait courir à l'IHEDN le risque de disperser ses moyens et surtout de trahir sa vocation profonde

qui consiste à rapprocher les auditeurs par-delà leur milieu professionnel. C'est tout le sens de cette nouvelle session nationale unique ouverte par le Premier ministre et articulée autour de cinq options désignées sous le vocable de "majeure", qui reprennent les thèmes des anciennes sessions auxquelles a été ajoutée une nouvelle option consacrée à la défense et la sécurité économique. Cette innovation permet aux auditeurs des différentes majeures non seulement de s'imprégner du thème qu'ils ont choisi, mais aussi de s'approprier les bases de la défense et de la sécurité nationale qui fait l'objet d'une formation basée sur un socle commun à tous et de s'intéresser aux thèmes qu'ils n'ont pas choisis en échangeant avec les autres auditeurs et en participant à certaines de leurs activités. Cette réforme s'accompagne aussi d'une augmentation du rythme des sessions en régions et des cycles jeunes. Ce sont ainsi pas moins de six cycles régionaux annuels, dont un sera organisé outre-mer, qui permettront de couvrir l'ensemble des régions françaises en deux ans et demi. Les sessions internationales ont pu également reprendre en partenariat avec le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et la Direction générale de l'armement.

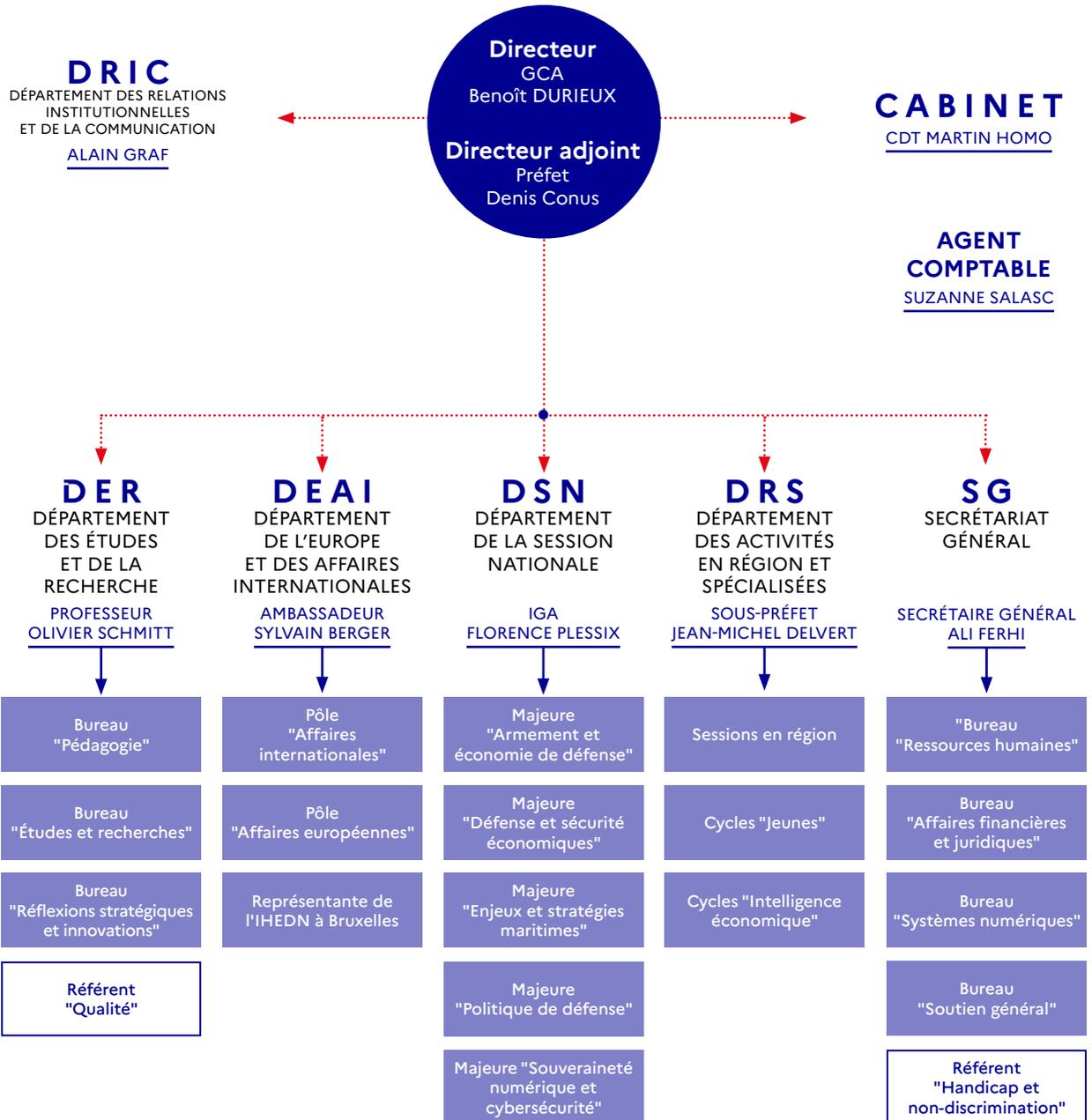
Cette réforme survient à un moment de tension internationale accrue qui donne tout son sens à la mission de l'IHEDN qui consiste à sensibiliser les responsables et futurs dirigeants aux enjeux de la défense et de sécurité nationale. Si l'Institut s'intéresse à la défense militaire, il ne s'y limite pas, car il embrasse tout le spectre des mesures de protection face aux intentions hostiles des États et des groupes politiques qui portent atteinte à notre population, nos intérêts et nos valeurs. Si c'est là le champ de la défense nationale, défense de la nation par la nation, l'IHEDN ne se désintéresse pas non plus des enjeux de sécurité nationale qui vise à faire face aux risques que peuvent faire peser sur notre pays des catastrophes naturelles ou des phénomènes internationaux de tout ordre qu'il s'agisse des trafics, de la piraterie ou des actions des organisations criminelles d'une ampleur telle qu'elles portent atteinte à la communauté nationale. Enfin, la défense et la sécurité nationale ne peuvent s'envisager que dans le cadre plus large de la sécurité internationale dont la France est un des principaux moteurs.

C'est la raison pour laquelle l'IHEDN apporte son soutien aux associations d'auditeurs qui, sur tout le territoire, tirent parti de la formation reçue pour entretenir et dynamiser le débat et la réflexion sur ces sujets. Plus largement, son action ne se conçoit que grâce à l'engagement de ses agents civils et militaires, au soutien constant qui lui est apporté par la Première ministre dont il dépend, par le SGDSN sans qui rien ne serait possible et par tous ceux qui, dans les secteurs publics et privés, appuient et relaient son action. Conscient de la responsabilité qui est la sienne, il poursuit son action au service de notre pays, dans la fidélité aux idées de ses fondateurs qui, en 1936, lui avaient assigné pour objectif de promouvoir « **une unité de sentiment, de pensée et de doctrine** » qui doit être « **le meilleur gage de l'unité d'action pour préparer en temps de paix et assurer en temps de guerre la défense du pays.** ».

Général de corps d'armée Benoît Durieux
Directeur de l'Institut des hautes études de défense nationale

ORGANIGRAMME

DÉCEMBRE 2021



CONSEIL D'ADMINISTRATION

31 DÉCEMBRE 2021

- › **Madame Sylvie Bermann**
Ambassadrice de France,
présidente
- › **Monsieur Stéphane Bouillon**
Secrétaire général de la défense
et de la sécurité nationale (SGDSN)
- › **Général d'armée Thierry Burkhard**
Chef d'état-major des armées représentant la
ministre des Armées
- › **Madame Alice Guitton**
Directrice générale des relations internationales
et de la stratégie représentant la ministre
des Armées
- › **Ministre plénipotentiaire François Delattre**
Secrétaire général du ministère de l'Europe
et des Affaires étrangères, représentant le
ministre de l'Europe et des Affaires étrangères
- › **Bernard Larrouturou**
Ingénieur général des ponts, des eaux et des
forêts, directeur général de la recherche et de
l'innovation ou son représentant
- › **Monsieur Jean-Benoît Albertini**
Secrétaire général du ministère de l'Intérieur,
représentant le ministre de l'Intérieur
- › **Ingénieur général de l'armement Thomas Courbe**
Directeur général des entreprises,
représentant le ministre de l'Économie
et des Finances
- › **Madame Valérie Maldonado**
Directrice de l'Institut national des hautes
études de la sécurité et de la justice
- › **Madame Nathalie Colin**
Directrice générale de l'administration et de la
fonction publique, représentant le ministre de
l'Action et des Comptes publics
- › **Monsieur Jacques Marilossian**
Député de la 7^e circonscription des Hauts-de-
Seine, Assemblée nationale
- › **Madame Joëlle Garriaud-Maylam**
Sénatrice
- › **Général d'armée (2S) Henri Bentegeat**
Personnalité qualifiée dans les domaines de
la sécurité nationale, de la défense, de la
politique étrangère, de l'économie ou de la
recherche
- › **Monsieur Gérald Bronner**
Professeur à l'Université Paris-Diderot, person-
nalité qualifiée dans les domaines de la sécu-
rité nationale, de la défense, de la politique
étrangère, de l'économie ou de la recherche
- › **Monsieur Dominique Lamoureux**
Président du Cercle d'Éthique des Affaires,
personnalité qualifiée dans les domaines
de la sécurité nationale, de la défense, de la
politique étrangère, de l'économie ou de la
recherche
- › **Madame Valérie Derouet**
Auditrice civile ayant satisfait aux obligations
des sessions
- › **Madame Alexandra Herman**
Consultante secteur public, auditrice civile de
l'IHEDN, sur proposition du SGDSN
- › **Madame Aline Scouarnec**
Auditrice civile ayant satisfait aux obligations
des sessions, sur proposition du SGDSN

PARTICIPANTS AVEC VOIX CONSULTATIVE

- › **Général de corps d'armée Benoît Durieux**
Directeur de l'IHEDN
- › **Monsieur le préfet Denis Conus**
Directeur adjoint de l'IHEDN
- › **Madame Lise Billard**
Contrôleur budgétaire et comptable ministériel,
services du Premier ministre
- › **Madame Suzanne Salasc**
Agent comptable de l'IHEDN

LA SESSION NATIONALE (SN)

Les 4 sessions nationales lancées en 2020 ont maintenu en 2021 leurs activités dans des conditions difficiles du fait de la crise sanitaire en début d'année, malgré la déprogrammation et la replanification des activités des sessions dans toute la mesure du possible. La continuité du programme pédagogique a été assurée en grande partie par le recours aux moyens numériques et vidéoconférence.

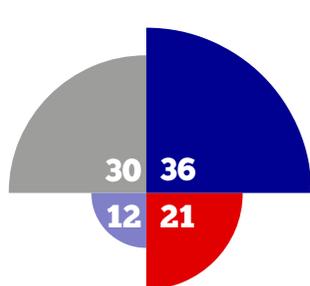
Certaines visites et missions d'étude ont pu être replanifiées grâce à l'embellie de la situation sanitaire à partir du printemps et de l'été, en France ou à l'étranger alors que seule la mission à Djibouti avait pu être maintenue en janvier pour 3 des sessions nationales.

La 73^e session nationale "Politique de défense" (POLDEF) a été fortement perturbée dès la fin d'année 2020. Seulement la moitié des activités a pu se tenir en présentiel. De nombreuses conférences ont dû être organisées en visioconférence. Le séminaire bruxellois, par exemple, en lien avec les instances européennes notamment, a été organisé de façon dématérialisée. Une mission d'étude dans les Balkans a été réalisée en 2 groupes en Serbie et en Bosnie.

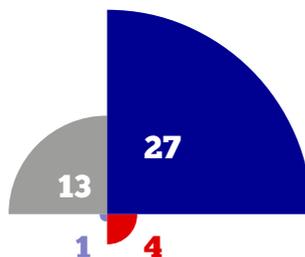
La 57^e session nationale "Armement et économie de défense" (AED) a vu ses visites et missions d'études fortement impactées. Une faible partie de celles-ci a été rattrapée en fin de printemps et une mission internationale a pu être replanifiée au Kazakhstan.

La 6^e session nationale "Enjeux et stratégies maritimes" (ESM) a traité à distance une partie des séminaires prévus dans les ports. L'embellie du printemps lui a permis de rattraper une grande partie des déplacements, y compris une mission de clôture en Écosse.

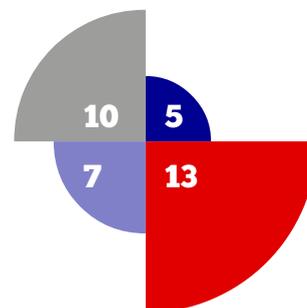
L'ensemble du programme de la 3^e session nationale "Souveraineté numérique et cybersécurité" (SNC) a été maintenu, en partie en distanciel. Certains des déplacements prévus, notamment dans les Hauts-de-France et en Bretagne, ont pu être replanifiés en mai et juin et la mission internationale a été remplacée par une mission en Bourgogne et région Grand Est, compte tenu des contraintes sanitaires.



MAJEURE "POLDEF" 2021-2022
99 auditeurs



MAJEURE "AED" 2021-2022
45 auditeurs



MAJEURE "ESM" 2021-2022
35 auditeurs

- Officiers des forces armées
- Fonction publique
- Relais d'opinion
- Secteur économique



Ouverture de la 1^{re} session nationale par le général de corps d'armée Benoît Durieux, directeur de l'IHEDN.

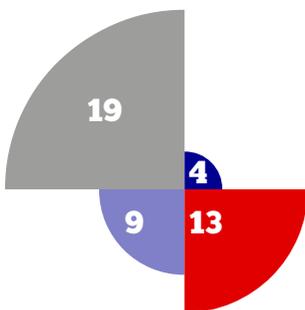
Les travaux de comité se sont poursuivis, fédérés autour du thème de "la souveraineté" commun à toutes les sessions. La restitution des travaux par session puis le Forum stratégique tenu en juin 2021 en ont été l'aboutissement, apportant une ouverture complémentaire à cette thématique approfondie tout au long de l'année.

Fruit du projet de transformation de l'Institut engagé depuis 2018, la nouvelle session nationale intégrée de l'IHEDN a été

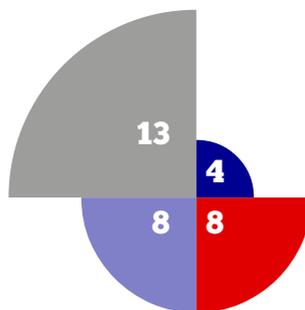
lancée en septembre 2021 regroupant **257 auditeurs**. Centrée sur l'analyse stratégique des enjeux de défense et de sécurité nationale, elle est constituée d'un socle commun et d'un approfondissement par majeure choisie parmi 5 options : armement et économie de défense, défense et sécurité économique, enjeux et stratégies maritimes, politique de défense, souveraineté numérique et cybersécurité.

Après un séminaire de rentrée de la session nationale lancé en commun à l'École militaire et poursuivi en régions, les différentes majeures ont pu mener leur programme quasiment sans perturbation jusqu'à la fin 2021, à l'exception de quelques visites annulées pour raison sanitaire. Les majeures se sont notamment réunies lors d'un séminaire consacré au contexte stratégique en octobre.

Cette première session nationale inaugure la **première édition de la majeure "Défense et sécurité économiques" (DSE)**, avec un programme dense qui relie la sphère économique à la sécurité nationale autour des enjeux d'autonomie stratégique, de lois extraterritoriales, de coercition économique et de souveraineté technologique.



MAJEURE "SNC" 2021-2022
45 auditeurs



MAJEURE "DSE" 2021-2022
33 auditeurs

LES SESSIONS EN RÉGION (SR)

Malgré le contexte sanitaire et grâce à un protocole sanitaire adapté et éprouvé, 4 sessions en région ont pu être organisées cette année, renouant avec le rythme de programmation d'avant la pandémie.

Les régions Grand Est, Centre-Val de Loire, Provence-Alpes-Côte d'Azur et Île-de-France ont ainsi chacune pu accueillir une session en région. Seule la tenue des formations en outre-mer, Antilles-Guyane et Nouvelle-Calédonie, a dû être reportée.

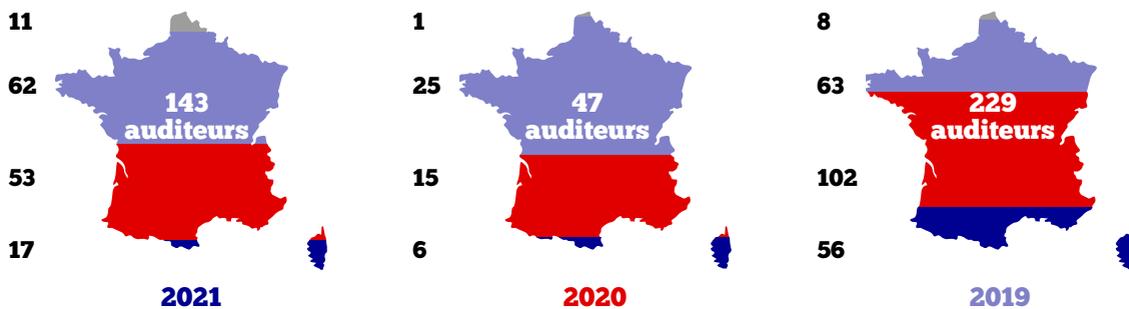
Pour soutenir la diffusion de la culture de défense sur l'ensemble du territoire, et renforcer le maillage d'auditeurs ancrés dans le tissu local, l'Institut organise des formations en région, y compris outre-mer (sur la base d'une convention avec le ministre des outre-mer).

Les sessions en région ont été créées dès 1954 pour permettre à ceux qui ne peuvent pas suivre les formations à Paris d'acquérir les fondamentaux de la défense et de la sécurité nationale pour, ensuite, les diffuser au sein de la société.

Les sessions se déroulent sur quatre semaines, intercalées par une semaine de césure et sur 4 territoires distincts de la région, à partir de 4 villes différentes. Du mardi au vendredi, elles représentent 16 jours de formation, soit environ 112 heures de formation.

Chaque région est visitée tous les 2,5 ans par l'IHEDN mais dans des villes différentes, l'objectif étant de couvrir au maximum le territoire français.

Les sessions en région se situent à un haut niveau de réflexion sur les enjeux de défense militaire, de défense nationale, de sécurité nationale et de sécurité internationale. Il s'agit en ce sens de sessions en région et non pas de sessions régionales. Elles prennent néanmoins aussi en compte les réalités régionales.



Ouverture de la 223^e session en région Provence-Alpes-Côte d'Azur à l'hôtel de ville de Nice.

Visite de la BA 105 d'Évreux-Fauville d'un cycle "IHEDN"-Jeunes"

Les cycles jeunes rassemblent des étudiants et de jeunes actifs en quête de compétences et de réflexion sur les enjeux de défense et de sécurité.

Ces cycles se caractérisent par la grande diversité du vivier de recrutement qui constitue une part essentielle de sa richesse. Ils s'adressent à des jeunes issus de différents secteurs d'activités et filières de formation : établissements de l'enseignement supérieur, grandes écoles, secteur associatif, syndicats professionnels, fonctions électives, fonction publique d'État et territoriale, établissements publics, secteur privé, etc.

Les cycles jeunes s'appuient sur le triptyque pédagogique de l'IHEDN : des conférences-débats apportant aux participants les éléments de compréhension, d'analyse et de synthèse des questions abordées ; des visites de sites permettant d'adosser l'analyse à des situations concrètes ; et des travaux de comités, garants d'une réflexion collégiale.

Ils sont organisés par l'IHEDN dans toutes les régions, chaque d'elles étant visitée tous les 2,5 ans.

LES CYCLES JEUNES

En 2021, toutes les formations programmées ont été conduites malgré un nombre de candidats parfois abaissé (de 80 à 50 participants). Seule une formation a dû être conduite entièrement à distance.

5 cycles "IHEDN-Jeunes"
295 participants

- 123^e cycle à Rouen
- 124^e cycle à Paris
- 126^e cycle à Toulouse
- 127^e cycle à Bordeaux
- 128^e cycle en Île-de-France

1 cycle "IHEDN-jeunes Grandes Écoles" :
80 participants

2021 **467**

2020 **294**

2019 **1 254**

LES CYCLES INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE (IE)

Depuis un quart de siècle (1996), l'IHEDN dispense des formations de haut niveau en Intelligence économique et en cybersécurité. Répondant aux besoins des acteurs, publics et privés, ces formations ont pour objectif de favoriser la diffusion d'une véritable culture d'intelligence économique.

Le référencement de nouveaux formateurs est un enjeu pour ces formations : en 2021, ce sont plus de 80 intervenants, soit plus de 280 heures de cours, qui ont délivré leur expertise dans les différentes formations en Intelligence économique de l'Institut.

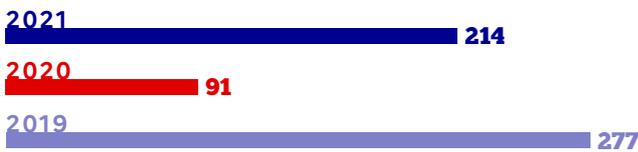
La conduite des formations du 1^{er} semestre 2021 a été impactée ; cependant les cycles ont pu se dérouler tout au long du second semestre 2021.

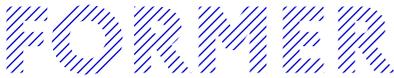
Les participants ont été amenés à travailler sur des cas pratiques. Fils conducteurs des formations courtes, ces exercices en groupe permettent d'appliquer les connaissances théoriques acquises et s'inscrivent dans une démarche de professionnalisation des formations IE. Ils servent à renforcer la cohésion entre les participants et contribuent à assurer la pérennité du réseau des auditeurs IE.

La convention de partenariat conclue avec l'Agence française anti-corruption (AFA), dans le cadre de la formation "Éthique et conformité, maîtrise des risques à l'international", a permis de créer une programmation cohérente pour ce cycle.

214 participants

- ✓ 5 cycles "Intelligence économique et stratégique" **111 participants**
- ✓ 2 formations "Sécurité économique et protection du patrimoine" **27 participants**
- ✓ 2 formations thématiques "Stratégies d'influence/ Lobbying" **43 participants**
- ✓ 1 formation "Éthique" **20 participants**
- ✓ 1 formation "Cybersécurité TPE/PME" **13 participants**





EN PARTENARIAT AVEC

LE MINISTÈRE DES ARMÉES

L'IHEDN organise des cycles à destination du personnel civil du ministère des Armées (MINARM), sur la base d'une convention de partenariat.

3 cycles "Attachés du ministère des Armées"
74 participants

1 cycle "Cadres du ministère des Armées"
15 participants

LE MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

Centre de formation professionnelle, destinée en priorité aux agents supérieurs du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE), l'Institut diplomatique et consulaire (IDC) a été créé en 2010. Les lauréats l'intègrent pour une formation initiale de quatre mois. Depuis cette date, une convention lie l'IHEDN et l'IDC dans le cadre de la formation continue de certains agents du MEAE.

En 2021 et en raison de la crise sanitaire, 1 séminaire a été organisé (contre 3 habituellement). Il était destiné aux agents à mi-carrière de catégorie A d'au moins 15 ans d'ancienneté, qui accèdent ou sont sur le point d'accéder à des fonctions de sous-directeurs et de directeurs adjoints.

Agents à mi-carrière "Sous-directeurs"
16 participants 10 et 11 juin 2021 à Paris

2 jours de conférences sur les grands enjeux de l'export d'armement, le soutien et le contrôle à l'exportation de matériel de guerre, une présentation du groupe Thales et une visite de Nexter et Dassault-Aviation.

L'IDC dispense également des formations continues aux agents à mi-carrière, essentiellement des sous-directeurs et des directeurs adjoints, qui visent, en priorité, à renforcer les compétences managériales et les capacités de *leadership* des diplomates, de même qu'à approfondir leurs connaissances sur les enjeux prioritaires de l'action internationale de la France (diplomatie économique, diplomatie d'influence, sécurité et défense, questions européennes, changement climatique, etc.). C'est dans ce cadre qu'ils suivent des formations sur la défense à l'IHEDN.



Ouverture du 4^e cycle "Attachés du ministère des Armées" par le préfet Denis Conus, directeur adjoint de l'IHEDN



Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

AU NIVEAU EUROPÉEN ET INTERNATIONAL

L'IHEDN participe au rayonnement de la pensée stratégique française vers l'Europe et l'international. Des sessions sont organisées en partenariat soit avec la Direction de la coopération de sécurité et de défense (DCSD) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) soit avec la Direction générale de l'armement (DGA) du ministère des Armées, au profit de cadres civils et militaires de haut niveau.

Il s'agit de confronter les opinions des pays invités sur les enjeux de sécurité et de défense, d'échanger sur les bonnes pratiques en matière d'acquisition d'équipements de défense et d'explicitier les visions française et européenne sur ces questions. La liberté de ton et le caractère confidentiel des propos échangés permettent d'approfondir la compréhension des positions défendues au cours des différentes sessions.

SESSIONS EUROPÉENNES ET INTERNATIONALES

32^e SESSION EUROPÉENNE DES RESPONSABLES D'ARMEMENT (SERA)

50 auditeurs

Octobre – décembre 2021 à
Paris, Bruxelles et Prague

Thème de la session : "*European defence and exports within a shifting world order: how to proceed to build a strong EDTIB*"

Session qui s'articule traditionnellement autour de 4 semaines de formation, 2 semaines en France et 2 semaines respectivement organisées par 2 États européens ; en l'occurrence, au titre de l'année 2020, la Belgique et la République tchèque. Alors que la 1^{re} semaine de la session s'est tenue à Paris en mars 2020, les 3 semaines restantes du programme ont été reprogrammées et conduites à l'automne 2021, dans le contexte de la pandémie du Covid-19.

1^{re} SESSION INTERNATIONALE MOYEN-ORIENT (SIMO)

10 auditeurs

20-27 juin 2021

6 pays : Arabie Saoudite, Jordanie, Koweït, Liban, Palestine, Qatar.

Thème : "*La contribution de la France à la stabilité et la sécurité au Moyen-Orient*"

Reprise des sessions internationales après une année d'interruption en raison des restrictions liées à la crise sanitaire de la Covid-19.

21^e FORUM DE L'IHEDN SUR LE CONTINENT AFRICAIN (FICA)

36 auditeurs

27 septembre – 5 octobre 2021

34 pays : Afrique du Sud, Angola, Bénin, Cameroun, Botswana, Cap-Vert, Congo, Côte d'Ivoire, Égypte, Gabon, Ghana, Guinée-Bissau, Djibouti, Kenya, Libye, Libéria, Madagascar, Mauritanie, Mali, Maroc, Mozambique, Niger, Nigéria, l'Ouganda, Rwanda, République démocratique du Congo, Sénégal, Somalie, Soudan du Sud,

Soudan, Tchad, Togo, Tunisie et Zambie.

Thème de la session : "*L'Afrique et la France à l'épreuve des nouvelles menaces*"

La plus grande promotion pour une session internationale depuis le début de la crise sanitaire de la Covid-19

2^e SESSION INTERNATIONALE BALKANS (SIB)

21 auditeurs

1-7 novembre 2021

13 pays : Albanie, Bulgarie, Grèce, Kosovo, Macédoine du Nord, Monténégro, Roumanie, Serbie.

3 organisations régionales : l'OSCE, le RCC et le RYCO

Thème : "*La France, l'Europe et les Balkans*"

Cette deuxième édition de la SIB s'inscrit dans le cadre du renforcement capacitaire des coopérations de sécurité et de défense en Europe du Sud-Est

Ouverture de la session internationale
"Armement Amérique latine" 2021
par le général de corps d'armée Benoît Durieux,



SESSIONS INTERNATIONALES ARMEMENT ET ÉCONOMIE DE DÉFENSE (SIAED)

ASIE VIP

2 auditeurs VIP
25-29 octobre 2021

SESSION INTERNATIONALE ARMEMENT MOYEN-ORIENT (SIAMO)

11 auditeurs
4-8 octobre 2021
11 pays : Arabie saoudite, Émirats arabes unis, Égypte, Irak, Koweït, Liban, Maroc, Nigeria, Oman

SESSION INTERNATIONALE ARMEMENT AMÉRIQUE LATINE (SIAMLAT)

12 auditeurs
13-17 septembre 2021
10 pays : Bolivie, Brésil, Chili, Colombie, Équateur, Guyana, Honduras, Mexique, Pérou, Suriname

RELATIONS BILATÉRALES & AUTRES

RÉCEPTIONS D'UNE DÉLÉGATION MILITAIRE SÉNÉGALAISE

19 mai 2021 à Paris
Co-organisation avec la DEMS

CONFÉRENCE RÉGIONALE SUR LE RENFORCEMENT DE LA COOPÉRATION DE SÉCURITÉ DANS LES BALKANS

80 participants
Des Balkans occidentaux, de la Commission européenne et de la fonction publique française
6 décembre 2021
1 journée de débats clos
Thème "Le renforcement de la coopération régionale de sécurité : un pilier de l'intégration européenne des Balkans occidentaux"

RÉCEPTION D'UNE DÉLÉGATION PARLEMENTAIRE KENYANE

28 septembre 2021

RÉCEPTION D'UNE DÉLÉGATION MILITAIRE INDIENNE

18 octobre 2021
Co-organisation avec la DEMS

1^{er} DIALOGUE STRATÉGIQUE BALKANS

8 novembre 2021
6 chercheurs balkaniques du réseau Think Europe Network et **10 représentants français** des principaux centres de recherche français sur les questions de défense et de sécurité.

1 journée de débats clos

RÉCEPTION D'UNE DÉLÉGATION MILITAIRE SAOUDIENNE

29 novembre 2021
Co-organisation avec la DEMS



Les auditeurs de la 32^e session européenne des responsables d'armement (SERA)

SÉMINAIRES EN PARTENARIAT AVEC LES CONSEILLERS DU COMMERCE EXTÉRIEUR (CCE)

Le Comité national des conseillers du commerce extérieur de la France (CCE) sollicite régulièrement le soutien de l'IHEDN dans la cadre de l'organisation conjointe de séminaires sur les problématiques stratégiques en Eurasie et en Afrique, à destination de représentants du secteur privé. Ces séminaires, organisés avec le soutien du MEAE, s'inscrivent pleinement dans le cadre des priorités stratégiques françaises et permettent de renforcer la visibilité de l'Institut auprès du secteur privé.

TROISIÈME SÉMINAIRE "PERSPECTIVES STRATÉGIQUES EN EURASIE"

240 inscrits
12 janvier 2021 à Paris
 Co-organisation avec les Conseillers du Commerce extérieur (CCE) avec le soutien du MEAE et du Medef international
Thème : "Confrontations et coopérations en Eurasie"

TROISIÈME SÉMINAIRE "AFRIQUE EN MOUVEMENT"

300 inscrits
18 mai 2021
 Co-organisation avec les Conseillers du Commerce extérieur (CCE) avec le parrainage du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères Jean-Yves Le Drian et le soutien du Conseil des Investisseurs français en Afrique (Cian) et du Medef international
Thème : "L'insertion socio-professionnelle des jeunes au Sahel, un défi incontournable"

COURS COURS DISPENSÉS AU SEIN DU COLLÈGE EUROPÉEN DE SÉCURITÉ ET DÉFENSE (CESD)

EUROPEAN UNION INTEGRATED CRISIS MANAGEMENT

39 participants
 23-25 février 2021

THE CHALLENGE OF SPACE FOR EU AND CSDP

39 participants
 23-25 mars 2021

COURS DE HAUT NIVEAU HIGH LEVEL COURSE

61 participants
 19 au 23 avril 2021

THE CHALLENGES OF SECURING MARITIME AREAS FOR THE EU

14 participants
 1^{er}-4 juin 2021

ADVANCED COURSE ON CYBER DIPLOMACY

45 participants
 14-18 juin 2021
 en partenariat avec l'IDN (Portugal)

EU ENERGY SECURITY IMPLICATION FOR CSDP

15 participants
 29 juin- 1^{er} juillet 2021

CLIMATE CHANGE AND SECURITY

13 participants
 5-7 octobre 2021
 Bruxelles
 en partenariat avec le think tank Adelphi (Allemagne)

INTELLIGENCE SECURITY IN THE EU : CHALLENGES AND OPPORTUNITIES

27 participants
 23-25 novembre 2021
 Bruxelles
 Cours pilote

THE EU FACING HYBRID THREATS

40 participants
 14-16 décembre 2021
 Bruxelles

POLDEF UE STRATEGIC COURSE

24 participants
 9 au 11 juin 2021
 à Bruxelles, Berlin, Paris

LES " BRIEFINGS " DES AMBASSADRICES ET DES AMBASSADEURS "

Cet évènement vise à réunir régulièrement les ambassadrices et les ambassadeurs étrangers à Paris autour d'une conférence petit-déjeuner sur des thématiques liées aux politiques de défense et de sécurité et aux relations internationales afin d'exposer les positions françaises sur ces sujets. Les interventions sont réalisées en priorité par de hauts fonctionnaires ou par des officiers supérieurs et généraux français, sous la règle de Chatham House.

3 FÉVRIER 2021

95 participants

"Les enjeux de la présidence française de l'UE en 2022"

Ambassadeur Lapeyre De Cabanes, secrétaire général de la présidence française de l'Union européenne

17 MARS 2021

54 participants

"L'actualisation de la revue stratégique de défense et de sécurité nationale"

Alice Guitton, directrice générale des relations internationales et de la stratégie au ministère des Armées

31 MARS 2021

81 participants

"La stratégie française pour l'Indopacifique"

Ambassadeur Christophe Penot

6 MAI 2021

96 participants

"La politique de la France au sein de l'Otan"

Ambassadeur Philippe Bertoux

22 SEPTEMBRE 2021

60 participants

"Conséquences des dérèglements climatiques pour les pôles et les enjeux maritimes"

Ambassadeur Olivier Poivre d'Arvor

13 OCTOBRE 2021

85 participants

"Les enjeux de la présidence française du Conseil de l'UE"

Sandrine Gaudin, Secrétaire générale des affaires européennes, ambassadeur Lapeyre De Cabanes, Secrétaire général de la présidence française de l'Union européenne

Reprise des Briefings des Ambassadeurs en présentiel à l'École militaire, dans le respect des restrictions sanitaires liées à la crise sanitaire de la Covid-19.



Briefing des ambassadrices et des ambassadeurs



DÉBATS ET RENCONTRES

La baisse des activités événementielles traditionnellement organisées par l'IHEDN, sous la forme de débats et de rencontres, est directement liée au contexte sanitaire et aux restrictions induites qui ont contraint l'Institut à reporter, voire à annuler un certain nombre de rendez-vous programmés.

"Les débats de l'actu" n'ont pas pu se tenir. 6 "Lundis de l'IHedn" ont été cependant organisés, les tables rondes et colloques ont tous été annulés.

L'IHEDN, maintenant le principe de ces rencontres régulières qui participent à la promotion du débat stratégique et de la culture de défense, a travaillé à la refonte du format qui sera proposé pour l'ensemble de ces événements en 2021, suivant un mode d'organisation adapté au contexte.

6 LUNDIS DE L'IHEDN

Les lundis de l'IHedn accueillent des invités prestigieux, universitaires de renom, hauts fonctionnaires, responsables politiques ou associatifs, dirigeants du secteur privé ou entrepreneurs, grandes figures du débat public, pour des conférences de haut niveau portant sur de grands enjeux stratégiques qui engagent l'avenir de la Nation, de l'Europe et du monde. Suivis de discussions alimentées de questions soulevées par un public d'habités, ces conférences sont

retransmises sur le site de l'IHEDN, mais aussi sur Vimeo et YouTube.

À l'initiative de présidents d'associations régionales AR-IHEDN, les retransmissions sont régulièrement partagées depuis près de quarante villes sur tout le territoire national.

IHEDN / LES DÉBATS DE L'ACTU

Ils permettent, en partenariat avec un grand quotidien français, de décrypter à chaud et d'analyser en profondeur les crises politiques locales, régio-

nales et internationales. Ces débats sont l'occasion d'exprimer des positions plurielles, au-delà des lectures conventionnelles et médiatiques.

COLLOQUES ET TABLES RONDES

L'objectif des colloques et des tables rondes est de permettre à l'Institut de participer au débat stratégique par des événements publics, mais également de constituer un laboratoire d'idées à son profit, en testant l'intérêt suscité par les thématiques choisies. Ils peuvent être organisés en partenariat.

Lundi de l'IHedn, Didier Holleaux,
Lundi 14 juin 2021



LA COMMUNICATION ET LES RELATIONS INSTITUTIONNELLES

En 2020, l'Institut avait transformé le bureau de la communication en lui assignant les relations institutionnelles, créant ainsi un nouveau département, celui des relations institutionnelles et de la communication (Dric). Aux trois pôles qui animaient la communication (le site internet et les réseaux sociaux, l'événementiel et l'infographie en charge des publications) s'ajoutait alors un volet institutionnel qui inscrivait plus fortement l'Institut dans une politique dynamique de valorisation de ses différents départements, mais aussi de promotion en vue du recrutement de nouveaux auditeurs ou participants aux différentes formations qu'il propose.

Aujourd'hui, sa fonction est inchangée :

- promouvoir l'Institut et ses activités,
- expliquer le sens de ses missions, les objectifs de ses différentes formations et leur apport pour la Nation, pour l'État, pour les auditeurs et les prescripteurs.

MODERNISATION DE LA COMMUNICATION

Le site internet et les réseaux sociaux contribuent à refléter l'actualité quotidienne de la vie de l'Institut, de la direction, des auditeurs, des missions. L'événementiel alimente le débat stratégique pour un public toujours croissant et curieux des grandes questions de défense et de relations internationales. L'infographie travaille à la modernisation de l'image de l'Institut, tant sur la forme que sur le fond. Tous ces vecteurs visent à optimiser nos actions et la visibilité de l'IHEDN dans le but d'une meilleure information et compréhension de ses missions. Rédaction, conception et publication sont les piliers d'une politique de communication engagée à soutenir l'image de l'institution, sa notoriété, principalement auprès de son public cible : auditeurs et futurs auditeurs recrutés pour leur capacité d'engagement au service du pays, de son rayonnement, de ses intérêts stratégiques, et de la cohésion nationale.

Nouveau vecteur d'information auprès du public et des auditeurs, le Dric a élargi le spectre de l'Institut par des campagnes de communication plus ciblées. Tout en continuant la promotion de la nouvelle session nationale, de son socle commun et de ses cinq majeures, il a travaillé à la publicité des activités en région, des sessions internationales et des cycles "IHEDN-Jeunes" et des associations.

La qualité et la vitalité des relations de l'IHEDN avec les auditeurs et les associations, sa capacité à nouer des partenariats fructueux, à mettre à jour les contacts et à conforter l'excellence et la diversité de son vivier de recrutement (notamment en vue de renforcer la part des candidatures féminines), constituent l'essentiel des activités institutionnelles du Dric, menées sous l'égide de la direction.

Si la Covid-19 a désorganisé nos cycles de conférences, nous imposant des débats à distance, le pôle événementiel a su trouver les solutions pour ne jamais perdre le contact et regagner la présence d'un auditoire toujours plus exigeant.

WWW.IHEDN.FR

169 841 visiteurs
(125 371 en 2020 + 34 %)

447 873 pages vues

vimeo 6 600 VUES

RÉSEAUX SOCIAUX

19 600 abonnés
(16 963 en 2020)

2 027 abonnés

29 966 abonnés
6 278 anciens élèves
(23 674 en 2020)

557 abonnés

LE SOUTIEN À LA RECHERCHE

La politique de soutien à la recherche de l'institut des hautes études de défense nationale repose principalement sur deux programmes. Depuis 1998, l'IHEDN remet chaque année des prix scientifiques créés sous l'impulsion du Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN). Outre ces prix, une aide financière accordée à des doctorants permet de jeunes chercheurs de réaliser des études de terrain à l'étranger, dans un ou plusieurs pays de leur choix. Ces programmes remplissent plusieurs objectifs. Il s'agit, d'une part, d'identifier les recherches les plus récentes et novatrices en matière de défense et de sécurité, dans le domaine des sciences humaines et sociales, d'autre part, de valoriser et diffuser les travaux en la matière.

LES PRIX SCIENTIFIQUES

En 2021, **40** candidats (auteurs au total de 26 mémoires et de 14 thèses, relevant de disciplines variées – science politique, histoire, géographie, droit, gestion et design) ont concouru pour l'obtention du prix scientifique de l'IHEDN. À l'issue des délibérations du jury, réuni en visioconférence le 5 mars 2021, les travaux suivants ont été distingués :

Mémoires de recherche

Premier prix 1 500 €

Noémie BRECHOT

Mémoire d'histoire, intitulé *Jeu- nesse sous haute surveillance, 1940-1944*, soutenu à l'ENS Paris Saclay, sous la direction d'Olivier Wieviorka.

Deuxième prix ex aequo 750 €

Emilie DESMONTS

Mémoire de science politique, intitulé *L'idée d'empire dans les relations internationales : héritage du phénomène impérial dans la politique étrangère russe*, soutenu aux universités Paris 2 Assas et Paris 4 Sorbonne, sous la direction de Jean-Vincent Holeindre.

Marie DURRIEU

Mémoire de science politique, intitulé *L'humiliation : la variable oubliée des négociations internationales*, soutenu à Sciences Po

Paris, sous la direction de Frédéric Charillon.

Troisième prix 500 €

Romane BEGUE

Mémoire de droit privé et sciences criminelles, intitulé *Les réponses du droit pénal international au terrorisme*, soutenu à l'université de Pau et des pays de l'Adour, sous la direction de Nicolas Bareït.

Thèse de doctorat

Premier prix ex aequo 3 500 €

Camille ESCUDE JOFFRES

Thèse de science politique, intitulée *Coopération politique et intégration régionale en Arctique (1996-2019) : construction d'une région*, soutenue à Sciences Po Paris, sous la direction de Guillaume Devin.

Mathilde LELOUP

Thèse de science politique, intitulée *Redéfinir l'humanité par son patrimoine. L'intégration de la protection des sites culturels dans le mandat des OMP onusiennes*, soutenue à Sciences Po Paris, sous la direction de Frédéric Ramel et Dacia Viejo-Rose.

Deuxième prix 2 500 €

Ivan SAND

Thèse de géographie, intitulée *Géographie politique et militaire de la projection aérienne des armées françaises depuis 1945*,

soutenu à Sorbonne université, sous la direction de Philippe Boulanger.

Troisième prix 2 000 €

Aude GERY

Thèse de droit public, intitulée *Droit international et lutte contre la prolifération des armes numériques*, soutenue à l'université de Rouen, sous la direction d'Anne-Thida Norodom.

L'AIDE FINANCIÈRE AUX DOCTORANTS

Au regard de la crise sanitaire ayant limité les possibilités de déplacement international, un nombre réduit de **5** candidatures a été reçu. Deux d'entre elles ont été retenues par le jury de sélection pour une enveloppe globale de **5 000 €**.

Muhammed Riyad MOOSOODY, inscrit en thèse à l'université de Bordeaux sur le sujet *L'implication des États-Unis dans la Guerre de Corée et ses conséquences jusqu'à aujourd'hui*.

Edwige PICARD inscrite en thèse à l'université Paris Nanterre sur le sujet *Précarité, attachement, trauma, et identité chez le jeune adulte en mission locale et/ou SMA*.

LA VEILLE ET LA RÉFLEXION STRATÉGIQUES

Au-delà du soutien à la recherche, l'IHEDN contribue à la veille et à la réflexion stratégiques. L'Institut propose aux auditeurs une "Veille stratégique", réalisée sur une base mensuelle et recensant les travaux les plus récents en matière de défense et de sécurité. Il a également lancé la diffusion, auprès des auditeurs ainsi qu'à un plus large public à travers son site internet, de dossiers d'analyse permettant d'approfondir un sujet d'actualité. L'Institut a, par ailleurs, organisé en 2021 la première édition des "Imaginaires stratégiques", un concours de nouvelles donnant l'occasion d'exprimer – par la fiction – un regard sur les futurs possibles de la conflictualité ou de la paix, des relations entre États ou individus du monde. Enfin, l'IHEDN a clos les sessions nationales par un Forum stratégique sur les "souveraineté(s)", thème des travaux de comité de l'année 2021.

LES DOSSIERS D'ANALYSE

La situation en Afghanistan, novembre 2021

LES IMAGINAIRES STRATÉGIQUES

312 candidatures ont été déposées en 2021, en provenance de 17 pays. Parmi les participants aux profils variés en termes d'âge et de profession, quatre ont reçu une distinction.

Premier prix 1 000 €

Monsieur Marco LOPEZ, pour sa nouvelle *Diplomatie dématérialisée*.

Deuxième prix 600 €

Alix DEHENNE, pour sa nouvelle *Heureux ceux qui croient sans avoir vu*.

Troisième prix 400 €

Monsieur Benoit PINCHON-FALCONNE, pour sa nouvelle *Caractère*.

Mention spéciale

Monsieur Stéphane LE DOARE, pour sa nouvelle *Nanobots*.

LE FORUM STRATÉGIQUE

Ouvert par le Premier ministre et clôturé par la ministre des Armées, le Forum stratégique a réuni les auditeurs de l'IHEDN autour de décideurs, cadres dirigeants et experts de haut niveau. Invités à penser les "Souveraineté(s)", les intervenants ont inscrit leur réflexion au regard des enjeux de défense et de sécurité, dans une perspective nationale, européenne et internationale.

Le Premier ministre Jean Castex salue Madame Florence Parly, ministre des Armées, en présence de M. Stéphane Bouillon, secrétaire général de la défense et de la sécurité nationale, du général d'armée François Lecointre, chef d'état-major des armées, du général de corps d'armée Patrick Destremau, directeur de l'IHEDN et de Mme l'ambassadeur de France Sylvie Bermann, présidente du Conseil d'administration de IHEDN, le 18 juin à l'École militaire.



LES FINANCES

L'Institut reçoit chaque année une subvention pour charges de service public (SCSP) qui couvre essentiellement les charges de rémunérations et de charges sociales du personnel ainsi que les frais de fonctionnement de la structure. Initialement de 6,9 M€ soit - 4,2% par rapport à la SCSP 2020 de 7,2 M€ (avant ajustement), la subvention 2021 a été ponctionnée de 1 M€ (soit 14%) afin de contribuer au financement de travaux de rénovation des locaux occupés par l'IHEDN, ramenant ainsi la SCSP à un montant net de 5,9 M€.

Au cours de l'année 2021, et dans ce cadre budgétaire très contraint, l'établissement s'est attaché à poursuivre la mise en œuvre des principes budgétaires et comptables du décret relatif à la gestion budgétaire et comptable publique, dit "décret GBCP". Le contexte sanitaire inédit et ses conséquences organisationnelles ont rendu le pilotage budgétaire d'autant plus délicat. L'Institut a néanmoins su maintenir un niveau élevé d'activités de formation, d'information et de fédération de la communauté, tout en travaillant sur sa nouvelle offre de formation.

- 4,2 %	+29 %	- 85,3 %	+ 4,1 %
SUBVENTION	RECETTES PROPRES	RECETTES FLÉCHÉES	TOTAL DES RECETTES

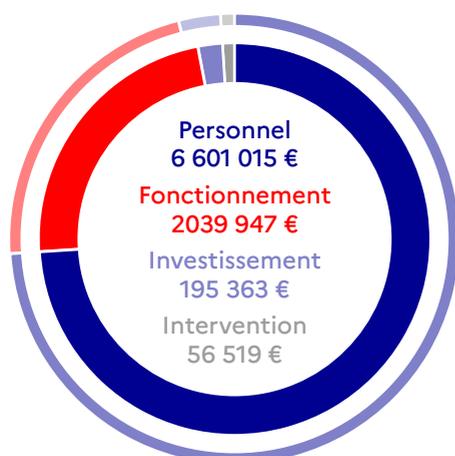
	DÉPENSES		RECETTES	
	Exécuté AE (engagé)	Exécuté CP (payés)		Exécutées (encaissées)
Personnel	6 601 015 €	6 601 015 €	Subvention pour charges de service public	5 915 814 €
Fonctionnement	2 144 569 €	2 039 947 €	Fiscalité affectée (Taxe d'apprentissage)	14 740 €
			Recettes propres	2 593 767 €
Intervention	62 919 €	56 519 €	Recettes fléchées	83 555 €
Investissement	379 677 €	195 363 €		
TOTAL DES DÉPENSES	9 188 180 €	8 892 844 €	TOTAL DES RECETTES	8 607 876 €
			SOLDE BUDGÉTAIRE (déficit)	284 968 €

LES RESSOURCES 2021 8,6 M€	en %	Montant en €
SUBVENTION POUR CHARGES DE SERVICE PUBLIC (SCSP) après prélèvement de 1M€ pour travaux	68,7%	5 915 814 €
RESSOURCES PROPRES	30,1%	2 593 767 €
RECETTES FLÉCHÉES	1,0%	83 555 €
FISCALITÉ AFFECTÉE DONT TAXE D'APPRENTISSAGE	0,1%	14 740 €
TOTAL	100%	8 607 876 €

ÉVOLUTION RECETTES PROPRES (EN €)	2019	2020	2021	ÉCART 2020-2021	ÉVOLUTION EN %
RESSOURCES PROPRES	2 042 066 €	2 010 688 €	2 593 767 €	583 079 €	29%
RECETTES FLÉCHÉES	346 946 €	568 609 €	83 555 €	- 485 054 €	- 85,3%
RECETTES PROPRES PRINCIPALES	2 389 012 €	2 579 297 €	2 677 322 €	98 025 €	3,8%
AUTRES RECETTES PROPRES	0 €	0 €	0 €	-	-
TAXE D'APPRENTISSAGE	66 768 €	7 977 €	14 740 €	6 763 €	84,8%
TOTAL RECETTES	2 455 780 €	2 587 274 €	2 692 062 €	104 788 €	+ 4,1%

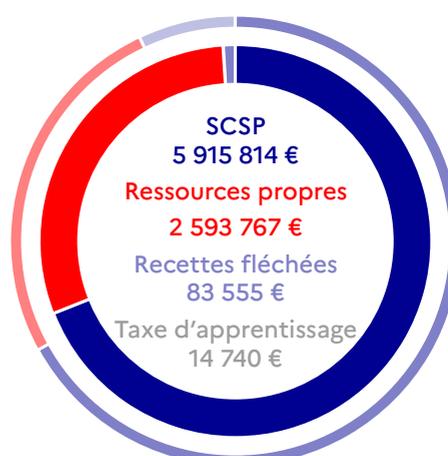
DÉPENSES BUDGÉTAIRES

2021 : 8 892 844€ | 2020 : 8 760 233€

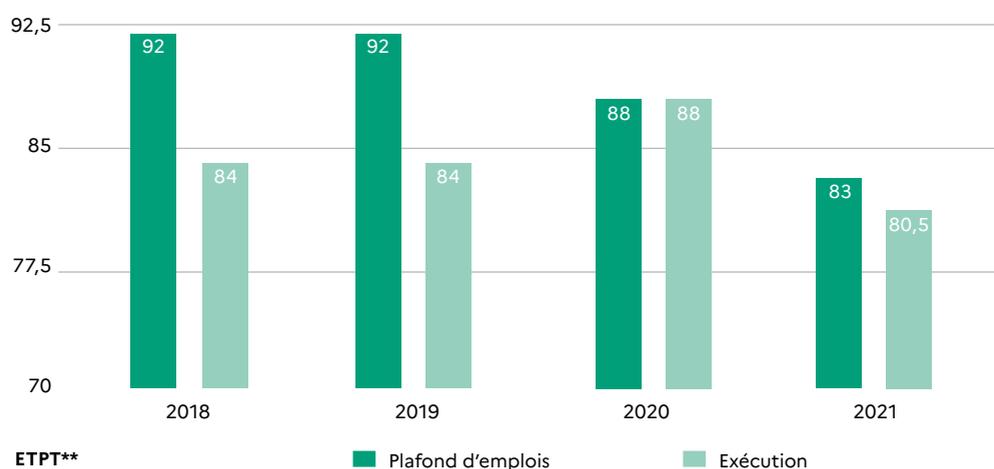


RECETTES BUDGÉTAIRES

2021 : 8 607 876 € | 2020 : 7 768 348€



LES RESSOURCES HUMAINES



* ETP : Équivalent temps plein, somme des temps de travail des agents présents au 31 décembre de l'année
 ** ETPT : Équivalent temps plein travaillé, moyenne annuelle des agents présents en fonction de leur temps de travail

PERSONNEL DE L'IHEDN AU 31/12/2021

ORIGINE DES AGENTS	ETP*
FONCTIONNAIRES	32,6
Services du Premier ministre	14,8
Ministère des Armées	5
Ministère de l'Intérieur	2
Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères	2
Ministère de l'Économie et des Finances	1
Ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche	4,8
Mairies et collectivités	3
MILITAIRES	14
Armée de Terre	9
Marine nationale	1
Gendarmerie nationale	2
Direction générale de l'armement	1
Commissariat des armées	1
OUVRIERS D'ÉTAT	0,9
AGENTS NON TITULAIRES	35,5
TOTAL**	83

* Équivalent temps plein.

** Ce chiffre tient compte de 4 agents mis à disposition gratuitement.

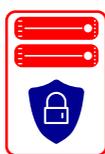
L'IHEDN a rémunéré 86 agents directement ou contre remboursement au mois de décembre 2021.

LES SYSTÈMES NUMÉRIQUES

LES PRINCIPALES ACTIONS MENÉES EN 2021



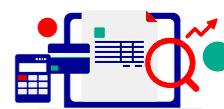
Réponse au rapport d'audit **RGPD** du délégué à la protection des données (DPD) des services du Premier ministre et rédaction de l'appel d'offres relatif à l'élaboration du plan de transformation numérique et à la mise en conformité au RGPD.



Acquisition des **PARE-FEU** et préparation du marché permettant à l'IHEDN de disposer de son propre accès à Internet, historiquement fourni par l'IHEMI.



DÉMÉNAGEMENT provisoire des agents du bâtiment 13 vers le bâtiment 10 et préparation du déménagement de la salle technique informatique du bâtiment 11.



Mise en place de la plate-forme informatique supportant le nouveau progiciel de **GESTION FINANCIÈRE & COMPTABLE**.

SUPPORT	57,52 %
ANOMALIE	7,01 %
ASSITANCE	3,30 %
CONSOMMABLES	3,88 %
ÉVOLUTIONS	0,99 %
INSTALLATION	3,36 %
LOGICIEL	9,31 %
TÉLÉPHONIE	9,49 %
PRÊT DE MATÉRIEL	5,14 %

INTERVENTIONS AU PROFIT DES ENTITÉS DE L'IHEDN

Au cours de l'année 2021, l'équipe du BSN a traité **+ de 1 000** demandes d'intervention, tous canaux confondus.

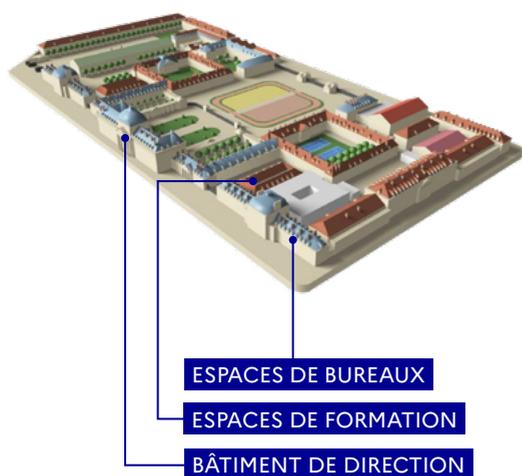
LES MOYENS GÉNÉRAUX ET LA PRÉVENTION

INFRASTRUCTURES

L'IHEDN poursuit la mise en œuvre de son projet de rénovation des infrastructures pédagogiques avec le concours du service d'infrastructure de la défense (SID), service constructeur du ministère des Armées et des équipes logistiques de l'établissement qui superviseront les opérations de déménagement ainsi que la bonne exécution des travaux complémentaires.

Les agents de l'établissement seront ainsi regroupés dans un seul et même bâtiment rénové avant l'été 2022, ce qui facilitera les échanges.

En parallèle, les locaux dédiés à la formation feront l'objet d'une réhabilitation complète qui devrait s'achever à l'automne 2023. Ils permettront d'accueillir les auditeurs dans une douzaine de salles modernes et mieux adaptées aux besoins.



RÉSERVATIONS DE SALLES DE FORMATION ET AMPHITHÉÂTRES

La poursuite des mesures de protection liées à la crise sanitaire avec l'application des jauges, en limitant la capacité d'accueil des espaces de réunion, a creusé l'écart entre l'offre proposée et les besoins de l'Institut.

Les équipes logistiques ont ainsi été conduites à revoir les programmations de réservations sur le site de l'École militaire en liaison avec la Base de défense (BdD) et, en cas d'indisponibilité de trouver des solutions de repli en se rapprochant de sites extérieurs avec la contrainte de limiter les coûts inhérents.

PRÉVENTION, SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

Afin de faire face à la durée de la crise sanitaire, l'équipe a maintenu sa vigilance sur la constitution d'un stock suffisant et la distribution de masques chirurgicaux, de gel hydroalcoolique et de lingettes désinfectantes à l'égard du personnel. Des sensibilisations à la Covid-19 ont également été dispensées en distanciel.

Les guides sanitaires à destination des agents comme des auditeurs ont fait l'objet, tout au long de l'année d'actualisations en application des directives gouvernementales. En complément de ces mesures, des séances de sport, en vue de limiter les effets de la sédentarité, ont été proposées à l'ensemble du personnel durant le télétravail.

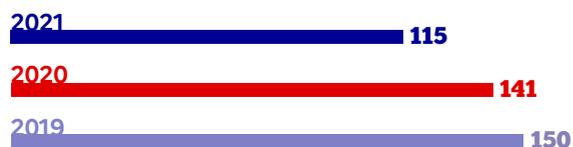
Enfin, l'actualisation du document unique d'évaluation des risques professionnels (Duerp) de l'établissement a été amorcée.

LE SOUTIEN LOGISTIQUE AUX AUDITEURS

Le soutien logistique aux auditeurs a connu un rythme soutenu tout au long de l'année 2021 malgré un contexte toujours marqué par la crise sanitaire.

L'équipe logistique a pu, cette année encore, s'adapter aux besoins exprimés par les départements en s'appuyant en particulier sur des procédures contractuelles propres à l'Institut comme sur des marchés ministériels.

C'est ainsi que sur les 150 missions initiées, seules 19 d'entre elles ont dû faire l'objet de reports ou d'annulations. L'équipe du soutien logistique a en outre été tout particulièrement mobilisée au second semestre avec la mise en place de la nouvelle offre de formation (augmentation du nombre de sessions pour le département des activités en région et spécialisées et programmation sur le plan logistique de la nouvelle majeure "Défense et sécurité économique").



La ventilation des missions au titre de l'année 2021 se répartit comme suit :

150 MISSIONS INITIÉES

82 sur le site de l'École militaire

55 en métropole

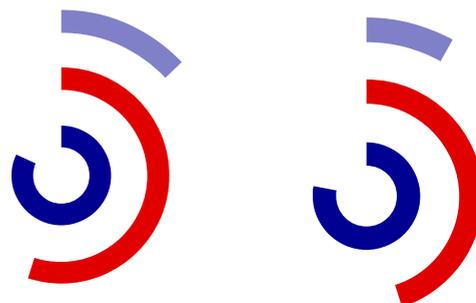
13 à l'international

131 MISSIONS RÉALISÉES

78 sur le site de l'École militaire

45 en métropole

8 à l'international



CHIFFRES 2021	Auditeurs-Participants	Jours	Journées/ Auditeurs-Participants
FORMER			
FORMATIONS AU NIVEAU NATIONAL			
Session nationale "Politique de défense"	99	45	4 455
Session nationale "Armement et économie de défense"	45	49	2 205
Session nationale "Enjeux et stratégies maritimes"	35	30	1 050
Session nationale "Souveraineté numérique et cybersécurité"	45	32	1 440
Session nationale "Défense et sécurité économiques"	33	38	1 254
4 Sessions en région	143	16	2 288
11 Formations à l'Intelligence économique	214	38	983
2 Formations pour les agents du MEAE	16	2	32
6 Cycles jeunes	290	30	1 450
4 Cycles en partenariat avec le MINARM	104	16	416
TOTAL "FORMER"	1 024	296	15 573
RAYONNER			
9 Cours du Collège européen de sécurité et de défense (CESD)	293	22,5	732,5
1 Session européenne des responsables d'armement (SERA)	70	20	1 400
2 séminaires en partenariat avec les CCE	540	2	1 080
3 modules "Poldef UE"	24	9	216
SOUS-TOTAL "FORMATIONS AU NIVEAU EUROPÉEN"	927	53,5	3 428,5
3 sessions internationales "Politique de défense – POLDEF"	30	15	335
3 sessions internationales "Armement et économie de défense – AED"	24	12	100
6 Briefings des ambassadrices et des ambassadeurs	417	3	1 251
SOUS-TOTAL "FORMATIONS AU NIVEAU INTERNATIONAL"	472	33	1 686
TOTAL "RAYONNER"	1 387	86,5	5 114,5
INFORMER			
LE DÉBAT STRATÉGIQUE			
6 Lundis de l'IHedn	7 615	1,5	1 903,75
Imaginaires stratégiques	312	1	312
1 Forum stratégique	450	1	450
SOUS-TOTAL "DÉBAT STRATÉGIQUE"	8 377	2,5	2 665,75
4 RELATIONS BILATÉRALES & DÉLÉGATIONS ÉTRANGÈRES			
Conférence régionale "Balkan", dialogue stratégique "Balkans", Arabie saoudite, Inde	126	4	504
SOUTIEN À LA RECHERCHE			
Jeunes chercheurs soutenus	40	1	40
TOTAL "INFORMER"	8 543	7,5	3 209,75
TOTAL 2021	10 954	390	23 897,25



INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE DÉFENSE NATIONALE
1 place Joffre
75700 Paris SP07

Département des relations institutionnelles et de la communication
communication@ihedn.fr



RENDEZ-VOUS
www.ihedn.fr